

ALEXANDRE M.

Consultant indépendant



Pouvez-vous décrire les principales MISSIONS que vous exercez dans le cadre de votre emploi actuel ?

En bref :

- Consultant et formateur dans les domaines de la Gouvernance, du Management Public, de la Modernisation de l'Etat et de la Fonction Publique ;
- Missions de conseil et de formation en développement du secteur publique, réforme de l'Etat et décentralisation : développement institutionnel, suivi et évaluation des politiques publiques, ingénierie de formation et capitalisation ;
- 10 années d'expérience en Europe (Allemagne, Espagne, France) et en Afrique (Bénin, Cameroun, Côte d'Ivoire, Mali, Maroc, Sénégal, Tchad) dans le cadre de programmes et projets d'accompagnements de réforme de l'Etat et de transformation des organisations et dispositifs d'action publique.

Mon métier est consultant indépendant en affaires internationales :

Après plusieurs années comme attaché de programme au sein de la coopération internationale (principalement la coopération technique allemande), j'exerce maintenant mon métier en tant que consultant indépendant en affaires internationales.

Mes clients sont principalement des agences gouvernementales :

En charge de la coopération pour le développement mis en œuvre par leurs Etats respectifs, il s'agit d'agence (publique) de plusieurs pays membres de l'OCDE (l'Allemagne, la France, la Belgique, les Etats-Unis, les Pays-Bas, la Suisse et l'Union Européenne).

Mon secteur d'intervention :

J'interviens au sein de programme de coopération pour le développement dans le secteur de la « Gouvernance », c'est-à-dire : l'administration et les politiques publiques.

Mes missions :

Dans le cadre de l'accompagnement de l'administration publique dans la mise en œuvre de politiques publiques (par exemple, une politique de réforme de l'Etat par la mise d'une décentralisation de l'administration centrale), la palette de mes outils est diverse, cela peut être :

- Un diagnostic organisationnel d'une institution ;
- L'accompagnement à la réorganisation de ressources humaines d'une institution ;
- Le développement et la conduite de formation sur divers aspects de l'administration publique ;
- La conduite d'étude, d'audit ou d'évaluation de dispositif ou de politiques publiques.

Pouvez-vous nous raconter votre PARCOURS d'études et vos expériences professionnelles depuis l'obtention de votre licence ?

Après l'obtention du master d'Histoire à l'UPPA : je suis parti une année en Espagne où j'ai commencé à travailler pour diverses ONG. Cette première expérience au sein d'organisation caritative m'a confirmé dans mon choix d'orienter mes études et mes recherches d'emplois dans le domaine de l'aide au développement.

Après ces premières expériences au sein d'ONG, j'ai effectué un second master à l'Institut des Relations Internationales et Stratégiques (IRIS), en partenariat avec l'Institut Bioforce, en géopolitique et gestion de projet d'aide au développement. En parallèle de cette année d'étude effectuée à Paris, j'ai continué à travailler à mi-temps au sein du siège d'une ONG.

Après l'obtention de ce deuxième master à l'IRIS, j'avais deux choix, soit postuler directement pour des ONG (et n'être qu'un parmi des centaines de postulants sans réelles expériences), soit partir sur le terrain et faire mes premières armes au gré des opportunités qui se présenteraient (on manque toujours de personne sur place). Je suis parti en République du Mali avec quelques centaines d'euros en poche, j'ai commencé à travailler pour diverses ONG et, finalement, j'ai intégré un programme de la coopération allemande spécialisée dans l'accompagnement du processus de décentralisation au Mali.

Après avoir intégré la coopération allemande, c'est au sein de ce programme que j'ai appris mon métier d'aujourd'hui et où j'ai acquis reconnaissance et crédibilité professionnelle. Je suis resté cinq années au sein de ce programme où mon expérience a été d'une grande richesse : travail direct avec les communautés, puis avec les services techniques du gouvernement, les directions centrales, les cabinets ministériels. J'ai rencontré l'ensemble des principaux acteurs de la coopération internationale (acteurs multilatéraux – Union Européenne, Banque Mondiale, FMI, ONU – et bilatéraux – France, Belgique, Suisse, Canada, etc.). J'ai vécu toute une variété de situation (stabilité précaire et périodes de crise : guerre, coup d'Etat, embargo, épidémie Ebola, ...).

Après cette dernière expérience : je me suis senti les reins suffisamment solide pour me lancer à mon propre compte : j'ai quitté la coopération allemande le 31 décembre 2013 et depuis je travaille comme consultant indépendant : j'ai des missions dans divers pays d'Afrique et d'Amérique, je donne également des cours en université au sein de master dédiés aux métiers de la coopération internationale et de l'aide au développement.

Pouvez-vous nous indiquer ce que la LICENCE vous a apporté ?

Mes études de sciences humaines en général, d'Histoire en particulier, m'ont apporté les principaux atouts que j'utilise au quotidien dans mon métier : capacité d'analyse et de critique, esprit d'écoute et de curiosité, capacité rédactionnelle et de synthèse.