

CHRISTOPHE L.

**Adjoint au sous-directeur en charge des carrières, des parcours professionnels et des rémunérations
DRH des ministères sociaux**



Pouvez-vous décrire les principales MISSIONS que vous exercez dans le cadre de votre emploi actuel ?

Je travaille actuellement à la DRH des ministères sociaux (affaires sociales, santé, droits des femmes, jeunesse et sports) en tant qu'adjoint au sous-directeur en charge des carrières, des parcours professionnels et des rémunérations. La DRH est constituée d'environ 400 agents, dont 200 au sein de cette sous-direction et gère environ 30 000 agents, dont 22 000 directement. La sous-direction est composée de 7 bureaux.

Il s'agit donc d'un poste d'encadrement et d'appui des équipes sur la gestion de parcours individuel; il comporte des fonctions de représentation auprès des cabinets des ministres, de travaux au niveau interministériel sur les évolutions de la fonction publique avec la DGAFP (Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique) et d'animation du dialogue social autour de la carrière des agents avec la présidence de commissions administratives paritaires avec les représentants du personnel.

Pouvez-vous nous raconter votre PARCOURS d'études et vos expériences professionnelles depuis l'obtention de votre licence ?

Période UPPA :

- DEA avec un sujet de droit comparé espagnol et français puis une préparation de doctorat non achevé.
- 1994-1995 : Maîtrise de droit public
- 1995-1996 : DEA de droit public sous la direction de Pierre Bon et Philippe Terneyre (UPPA)
- 1996 à 2000 : Doctorat (thèse non achevée, sous la direction de Pierre Bon), chargé de travaux dirigés
- 1999-2000 : Préparation de concours (IRA et inspecteur des impôts)

Période direction générale des impôts / direction générale des finances publiques

Postes d'encadrement, fiscalité, achat public, assistance à maîtrise d'ouvrage informatique, contentieux fiscal

- 2000-2001 : Ecole nationale des impôts, inspecteur
- 2002-2003 : Direction des services fiscaux des Hauts-de-Seine
- 2003 à 2007 : Direction générale des impôts, services centraux, au sein d'un service de l'application de la fiscalité professionnelle
- 2007 : Inspecteur principal des impôts (des finances publiques depuis 2009), responsable d'un service contentieux comportant des fonctions de représentation en justice (TGI et Cour d'Appel de Paris), participation aux bureaux d'aide juridictionnelle (TGI de Paris, Cour de cassation et Conseil d'Etat) et évaluations immobilières

Période préparation ENA (Ecole nationale d'administration) / ENA

- 2007-2008 : préparation ENA de sciences po Lille
- 2009 à 2011 : ENA (stages auprès de la représentation permanente espagnole à Bruxelles, de la ville et communauté urbaine de Strasbourg, du groupe Lafayette et des ministères sociaux)

Période post ENA :

Postes d'encadrement dit supérieur, gestion prévisionnelle des ressources humaines, pilotage masse salariale (2.2 M d'EUR), suivi d'exécution budgétaire et outils de pilotage, contrats de performance, politique tarifaire des services publics, organisations...

- 2011 à 2014 : Mairie de Paris, chef de la mission analyses prévisions et emplois auprès du directeur des ressources humaines puis chef de la mission pilotage auprès de la secrétaire générale de la ville (DGS dans les autres collectivités)
- Depuis 2014 : Ministères sociaux, adjoint au sous-directeur en charge des carrières, des parcours professionnels et des rémunérations au sein de la DRH des ministères

Pouvez-vous nous indiquer ce que la LICENCE vous a apporté ?

- Une bonne méthodologie et des cours utiles au-delà du parcours au sein de cette faculté (c'est une banalité de le préciser, mais ce n'est pas sans importance : les cours ne doivent pas uniquement permettre de passer un examen et d'obtenir un diplôme, le programme suivi doit être utile à la fois à la bonne progression des études et la préparation de futurs professionnels);

- L'enseignement de matières à la marge du droit m'ont été très utiles en termes d'initiation et d'acculturation pour les concours : économie, histoire des idées politiques, en particulier;

- A un niveau très personnel, les premiers conseils donnés en cours d'année par des chargés de cours ou à l'occasion des oraux auront été utiles en termes de légitimation et d'assurance (intégration d'IEP, préparation à des concours A).

L'enseignement que j'ai connu en droit public à l'UPPA est d'une très grande qualité et donne des bases et une structuration très solides et très durables. Sur le CV, ma formation m'a donné accès à des postes dotés d'une assez bonne visibilité auprès de directeurs et mon mémoire de DEA en droit comparé espagnol et français est sans doute à l'origine du choix d'affectation à la représentation permanente espagnole pour mon stage ambassade de l'ENA. Sur le fond, 8 ans après avoir quitté l'université, l'investissement en droit public pour l'ENA a nécessité beaucoup moins d'efforts pour moi que pour d'autres camarades.